

REPUBLIQUE DU CAMEROUN

Paix – Travail – Patrie

=====

REPUBLIC OF CAMEROON

Peace – Work – Fatherland

=====

**RAPPORT D'ÉTAPE DU SUIVI DES ETUDES DE FAISABILITE DES HUIT (08) FILIÈRES
DE PRODUCTION DANS LE CADRE DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET DE CRÉATION
DU CENTRE DE RESEAUX DES FILIÈRES DE CROISSANCE AU CAMEROUN (CRFC)**

Yaoundé, Avril 2020

SOMMAIRE

SOMMAIRE	1
Liste des tableaux	2
I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION	4
I. OBJECTIF DE LA MISSION (ASSISTANCE A LA MAITRISE D’OUVRAGE)	7
1. Mission de l’assistant de manière spécifique	7
II. METHODOLOGIE	7
1. Notre compréhension de la mission	7
2. L’équipe de travail.....	11
3. Résultats attendus de la mission d’assistance au maitre d’ouvrage.....	11
III. DEROULEMENT DES ACTIVITES D’ASSISTANCE EN MAITRISE D’OUVRAGE...	12
IV. ETAT D’AVANCEMENT DES ETUDES.....	12
IV.1. La filière aquacole.....	12
IV.2. La filière cacao.....	13
IV.3. La filière manioc	14
IV.4. La filière bois	15
IV.5. La filière palmier à huile	16
IV.6. La filière coton/textile/confection	17
IV.7. Filière café.....	18
IV.8. Filière bovine laitière (je n’ai aucun document sur la filière bovine laitière)	19
V. PERSPECTIVES.....	19
VI. RECOMMANDATIONS	19

Liste des tableaux

<u>Tableau 1</u> : Activités menées par la commission de suivi du projet	6
<u>Tableau 2</u> : Etat d'avancement des travaux de l'étude faisabilité sur la filière aquacole...	7
<u>Tableau 3</u> : Etat d'avancement des travaux de l'étude faisabilité sur la filière cacao.....	8
<u>Tableau 4</u> : Etat d'avancement des travaux de l'étude faisabilité sur la filière manioc.....	9
<u>Tableau 5</u> : Etat d'avancement des travaux de l'étude faisabilité sur la filière bois.....	10
<u>Tableau 6</u> : Etat d'avancement des travaux de l'étude faisabilité sur la filière palmier à huile.....	11
<u>Tableau 7</u> : Etat d'avancement des travaux de l'étude faisabilité sur la filière coton.....	12
<u>Tableau 8</u> : Etat d'avancement des travaux de l'étude faisabilité sur la filière café.....	13

RÉSUMÉ DE LA MISSION

L'approche préconisée dans le projet est l'organisation des différents maillons : production, transformation et commercialisation en Pôles d'Entreprises (PE) dans leurs différentes spécialités (Pôles d'Entreprises de Production, Pôles d'Entreprises de Transformation et Pôles d'Entreprises de Commercialisation) au sein d'un système de réseautage et autour des applications industrielles qui se veulent être l'élément centrale du système.

Les filières de croissance retenues pour constituer des cas pratiques sont:

- 1 Filière aquacole
2. Filière bois
3. Filière bovine-laitière
4. Filière cacao
5. Filière café
6. Filière coton
7. Filière manioc
8. Filière palmier à huile

Observations

Pour procéder à l'état des lieux/diagnostic (situation de référence) qui permettra de faire ressortir les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces dans la filière bois suscitée, on procédera à la collecte de deux types de données : les données primaires et les données secondaires.

Pour les données primaires, plusieurs sources seront privilégiées, principalement :

- L'Institut National de la Statistique,
- Les Organismes internationaux,
- Les ministères sectoriels,
- Les organisations patronales,
- Les Chambres Consulaires,
- Les entreprises
- L'Internet,
- Etc.

En ce qui concerne les données secondaires, des entretiens directs auront lieu avec les principaux acteurs des huit filières concernées. Ces entretiens porteront aussi bien sur leur vision de la description et du diagnostic que sur leurs perceptions des perspectives de développement desdites filières. Les entretiens directs se feront sur la base des grilles d'entretien qui ont été confectionnées au préalable.

Les informations recherchées concerneront non seulement celles spécifiques aux huit filières sus-évoquées (Filière aquacole, Filière bovine-laitière, Filière cacao, Filière café, Filière coton, Filière manioc, Filière bois, Filière palmier à huile), mais celles d'ordre général permettant d'avoir une bonne connaissance de l'environnement macroéconomique national et international, notamment sur la base des documents de recherche, les thèses de doctorat, les mémoires et autres monographies sur l'économie camerounaise, les publications, les revues, les documents confectionnés par les institutions publiques (études sur la compétitivité des entreprises, les stratégies sectorielles et les plans d'actions des

Ministères concernés, les plans quinquennaux, les rapports, les discours du Chef de l'Etat, les données statistiques, les publications de l'Institut National de la Statistique, les publications de certains organismes à caractère économique (Afristat, Eurostat, plan de développement des communes, etc.).

Ci-dessous les principaux indicateurs sur lesquels porteront les informations recherchées (Forces, Faiblesses, Opportunités, Menaces).

1. Les applications industrielles des produits, sous-produits et produits dérivés issues des filières concernées
2. Les partenaires
3. La production
4. La transformation
5. La commercialisation
6. Les normes
7. Le financement
8. La formation
9. La veille et les études stratégiques

I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

D'après les données publiées par l'Institut National de la Statistique (INS), le Cameroun qui est un pays à fort potentiel agricole et pastoral présente une balance commerciale déficitaire. Selon les chiffres de 2018 de cette institution, ce déficit se situe à 1 438,3 milliards de FCFA. Cette situation résulte principalement de fortes dépenses d'importations qui sont enregistrées sur différents produits transformés. En jetant un regard sur la liste des importations, force est de constater que le Cameroun importe une gamme de produits très variés où l'on retrouve des produits du règne animal (viande, poissons, crustacés, lait...), des produits du règne végétal (fruits, légumes, café ...), des préparations alimentaires diverses, des produits alimentaires industriels (boissons, vins...), des produits minéraux, des produits chimiques, des produits en bois.

Pour baisser les importations, réduire le déficit de la balance commerciale et, augmenter le PIB du pays, le **Centre d'Appui aux Actions Rurales de Développement (CAARD)**, un **Centre de Réseaux des Filières de Croissance (CRFC)**. Le **CRFC** est une structure qui vise le développement et l'organisation en systèmes productifs locaux des réseaux en Pôles d'Entreprises de Production (PEP), de Transformation (PET) et de Commercialisation (PEC). Pour réaliser ce projet, le CAARD a saisi le MINEPAT en date du 14 mars 2016, pour le financement dudit Projet. Après examen du dossier, le MINEPAT a mis en place, par Décision N°00184/D/MINEPAT/SG/DGPAT/DIADR du 27 février 2018, un Comité Interministériel chargé de mener les réflexions sur la maturation du projet de création d'un Centre de Réseaux des Filières de Croissance (CRFC) au Cameroun. **Dont les missions portaient sur :**

- Adopter un plan d'action du Comité et de contrôler sa mise en œuvre ;
- Elaborer les termes de référence des études de faisabilité du projet CRFC ;

- Recruter un consultant pour la réalisation des études de faisabilité dudit projet ;
- Elaborer un document projet comprenant les parties suivantes : objectifs spécifiques, résultats, cadre logique, devis quantitatif, chronogramme de déroulement des activités etc. ;
- Proposer les textes organiques du CRFC et le mode de financement ;
- Produire le rapport final des travaux.

A l'issue des travaux de ce Comité, huit (08) filières de croissance notamment bois, palmier à huile, cacao, café, coton-textile-confection, aquacole, manioc et bovine-laitière ont été retenues et les Termes de références des études de faisabilité y relatifs ont été élaborés. Ces filières ont été choisies car les importations faites des produits dérivés manufacturés de ces dernières sont très élevées d'une part. Alors que les importations des produits issus du bois (matières premières de papiers et carton, pâte de bois et à papier, bois et ouvrages de bois...) se chiffrent à environ 45 873,28 millions de F CFA par an ; les importations des produits de l'aquaculture (poissons et crustacés d'eau douce) s'élèvent à 144 199, 24 millions de F CFA pour 205 299 tonnes. Les importations des produits manufacturés du cacao et du café s'estiment respectivement à 1432,9 millions de F CFA pour 1 157, 87 tonnes et 1 193,21 millions de FCFA pour 446,85 tonnes. Quant aux importations de lait, elles s'évaluent à 27 103,42 millions de F CFA pour 15 601,16 tonnes ; alors que les importations des produits manufacturés des dérivés de coton (coton et autres fibres textiles) se calculent à 2 282, 42 millions de CFA pour 916,38 tonnes. D'autre part, au Cameroun, l'on rencontre des conditions agro-écologiques et culturelles favorables au développement de ces filières. En effet, la diversité de climat du Cameroun, les caractéristiques de son sol tout comme l'enracinement de la culture de ces végétaux dans les us ? et coutumes des populations installées dans les villages et même les villes camerounaises font de ces filières des domaines porteurs **de croissance au Cameroun**.

Dans la perspective du développement de ces filières porteuses à travers de la création du centre de réseautage, huit (08) marchés d'études de faisabilité **pour situation de référence état des lieux diagnostic (force, faiblesse, atour, opportunité)** correspondant aux huit (08) filières retenues ont été signées après Appel d'Offres National Restreint, et notifiés aux cabinets adjudicataires.

Il s'agit notamment du :

- **Marché N° 0021/M/MINEPAT/CISPM/2019 du 18 juin 2019** en vue du recrutement des consultants/ Bureau d'Etudes pour la réalisation des études de faisabilité de huit (08) filières de production réparties en huit (08) lots, en procédure d'urgence, pour la **filière Manioc** ;

- **Marché N° 000031/M/MINEPAT/CISPM/2019 du 21 juin 2019** en vue du recrutement des consultants/ Bureau d'Etudes pour la réalisation des études de faisabilité de huit (08) filières de production réparties en huit (08) lots, en procédure d'urgence, pour la **filière Bovine Laitière** ;

- **Marché N° 000032/M/MINEPAT/CISPM/2019 du 21 juin 2019** en vue du recrutement des consultants/ Bureau d'Etudes pour la réalisation des études de faisabilité de huit (08) filières de production réparties en huit (08) lots, en procédure d'urgence, pour la **filière Bois** ;

- **Marché N° 0017/M/MINEPAT/CISPM/2019 du 21 juin 2019** en vue du recrutement des consultants/ Bureau d'Etudes pour la réalisation des études de faisabilité de huit (08) filières de production réparties en huit (08) lots, en procédure d'urgence, pour la **filière Aquacole** ;

- **Marché N° 000048/M/MINEPAT/CISPM/2019 du 21 juin 2019** en vue du recrutement des consultants/ Bureau d'Etudes pour la réalisation des études de faisabilité de huit (08) filières de production réparties en huit (08) lots, en procédure d'urgence, pour la **filière Cacao** ;

- **Marché N° 000041/M/MINEPAT/CISPM/2019 du 21 juillet 2019** en vue du recrutement des consultants/ Bureau d'Etudes pour la réalisation des études de faisabilité de huit (08) filières de production réparties en huit (08) lots, en procédure d'urgence, pour la **filière Palmier à huile** ;

- **Marché N° 000042/M/MINEPAT/CISPM/2019 du 24 juillet 2019** en vue du recrutement des consultants/ Bureau d'Etudes pour la réalisation des études de faisabilité de huit (08) filières de production réparties en huit (08) lots, en procédure d'urgence, pour la **filière Coton-Textile-Confection** ;

- **Marché N° 000049/M/MINEPAT/CISPM/2019 du 21 août 2019** en vue du recrutement des consultants/ Bureau d'Etudes pour la réalisation des études de faisabilité de huit (08) filières de production réparties en huit (08) lots, en procédure d'urgence, pour la **filière Café**.

Le suivi de l'exécution de ces marchés est effectué par le maître d'ouvrage d'une part et **l'assistance à la maîtrise d'ouvrage** d'autre part. Ce dernier (**l'assistance à la maîtrise d'ouvrage**) a pour mission principale de s'assurer du bon déroulement des études de la faisabilité du projet sur tous les aspects. Il est spécifiquement chargé de :

- L'élaboration des termes de référence
- La Pré-validation technique des livrables
- L'accompagnement et le suivi des cabinets d'études
- L'examen et la centralisation des documents produits
- L'apport de l'expertise à la cellule d'Appui dans le cadre de la mise en œuvre du projet
- L'établissement d'un Tableau de bord d'avancement des tâches de la mission (pourcentage d'avancement, écarts sur les délais...)
- Le suivi des délais
- L'état récapitulatif des livrables,
- L'état des Difficultés rencontrées

Le présent rapport synthétise l'état d'avancement de l'exécution des marchés sus-cités.

- **Filière Manioc, taux de réalisation 73%;**
- **Filière Bovine Laitière, taux de réalisation 77%;**
- **Filière Bois, taux de réalisation 74%;**
- **Filière Aquacole, taux de réalisation 78%;**

- Filière Cacao, taux de réalisation 75%;
- Filière Palmier à huile, taux de réalisation 73%;
- Filière Coton-Textile-Confection, taux de réalisation 74%;
- Filière Café, taux de réalisation 75%;

II. OBJECTIF DE LA MISSION (ASSISTANCE A LA MAITRISE D'OUVRAGE)

La mission d'assistance à la maîtrise d'ouvrage vise à ce que le Maître d'ouvrage s'assure de la faisabilité du projet sur tous les aspects.

1. Mission de l'assistant de manière spécifique

- **Examen et pré-validation technique des livrables (rapport de démarrage)**
- **Examen et pré-validation technique des livrables (rapport provisoire)**
- **Etat d'avancement de l'étude (rapport à mi-parcours)**
- **Examen et pré-validation technique des livrables (rapport final)**
- **Rapport général**

III. METHODOLOGIE

1. Notre compréhension de la mission

A l'éclairage des Termes de Référence sur la mission d'assistance au Maître d'ouvrage, il transparaît que :

Le CAARD devra assister le Maître d'ouvrage dans sa mission de suivi de l'exécution de l'étude ; pour cela, il s'est positionné non seulement comme un organe d'exécution des missions de suivi du Maître d'ouvrage mais aussi comme une force de proposition des stratégies de contrôle du respect du cahier de charge par le bureau d'étude adjudicataire. Notre mission aussi est de recadrer les bureaux d'étude adjudicataire sur son engagement et sa méthodologie de mise en œuvre des activités de réalisation de sa mission conformément à son cahier de charge et à son rapport de démarrage validé par la commission technique.

L'approche méthodologie que nous avons retenu dans le cadre de la mission d'assistance à la maîtrise d'ouvrage pour la réalisation des études de faisabilité dans les 08 filières est le suivant :

- **Examen et pré-validation technique du livrable (rapport de démarrage)**
- **Examen et pré-validation technique du livrable (rapport provisoire)**
- **Etat d'avancement de l'étude (rapport à mi-parcours)**
- **Examen et pré-validation technique du livrable (rapport final)**
- **Rapport général**

I. Déroulement des travaux du Comité

L'approche méthodologique retenue par le Comité interministériel a consisté à la tenue des sessions de travail, à l'effet d'examiner les documents produits et

centralisés au niveau du secrétariat technique. Au total, huit (08) sessions de travail se sont tenues.

II-1 Première Session

Elle s'est tenue le 03 juillet 2019 et avait pour objectif principal : réunion de cadrage entre les cabinets adjudicataires des marchés des études de faisabilité N°000325/AONR/MINEPAT/CMSPM/M/MINEPAT/CMSPM/2018 du 30 novembre 2018 et l'ingénieur du marché suscité. S'agissant des parties prenantes au cours de ces assises étaient représentés le MINEPAT (DGPAT, DIADR, DPPPP), le MINADER, le MINEPIA, le MINMIDT, le MINPMEESA, le MINCOMMERCE, le Centre d'Appui aux Actions Rurales de Développement (CAARD) et les Cabinets adjudicataires ci-dessous nommés : TGV filière bovine laitière, SADER filière aquacole, NAT ENGINEERING SOLUTIONS filière manioc, filière bois, CPC CONSULTING filière palmier à huile et coton textile, G7P-CAMEROUN filière cacao, filière café.

Après la lecture des contrats les cabinets se sont appropriés le mandat de travail à leur assigné.

A la suite des échanges, les participants ont relevés que les délais impartis qui étaient de 90 jours soit trois (03) mois pour l'exécution de leur contrat.

Au terme des débats, les recommandations suivantes ont été formulées :

- Elaborer les outils de collecte ;
- Elaborer un plan de rédaction du rapport de démarrage et du rapport provisoire ;
- Elaborer la méthodologie, la compréhension de l'étude et la liste des experts selon le profil des TDR

Tenue d'une série de 05 sessions

Les recommandations des 05 sessions sont les suivants :

- Pour la filière cacao café
 - Préciser, en justifiant la méthodologie qui a soutenu le choix des bassins de production ;
 - Renseigner par des chiffres le choix des bassins de production ;
 - Mettre un accent sur la question des pépinières et de la main d'œuvre ;
 - Prendre en compte le plan directeur d'Industrialisation ;
 - Donner les indicateurs pour le suivi des filières ;
 - Prendre en compte les aspects de la norme, de planification et de formation des acteurs de la filière.

Pour la filière café

- Préciser, en justifiant la méthodologie qui a soutenu le choix des bassins de production ;
- renseigner par des chiffres le choix des bassins de production ;
- mettre un accent sur la question des pépinières et de la main d'œuvre ;
- prendre en compte le Plan Directeur d'Industrialisation ;
- donner les indicateurs pour le suivi des filières ;
- prendre en compte les aspects de la norme, de planification et de formation des acteurs de la filière.

-

Après la pris en compte de ces remarques par le cabinet G7P-Cameroun le rapport de démarrage a été validé par la commission des suivis et des recettes techniques (CSRT).

En ce qui concerne la filière bovine laitière le rapport de démarrage a été validé moyennent la pris en compte de la remarque principale qui était la veille technologique et l'élaboration du fichier des applications industrielles de ladite filière. Après la pris en compte de ces remarques par le cabinet TGV le rapport de démarrage a été validé par la commission des suivis et des recettes techniques (CSRT).

En ce qui concerne le cabinet NAT ENGINEERING SOLUTION les recommandations suivantes ont été faites pour la filière bois :

- Redéfinir clairement le concept de bassin de production ;
- Décliner la typologie d'acteurs à rencontrer au niveau de ces bassins de production en se rapprochant du MINFOF ;
- Prendre en compte les orientations gouvernementales contenu dans le plan Directeur de l'industrialisation (PDI) particulièrement le volet bois ;
- De consulter un expert en industrie du bois dans le cadre de l'étude.

Pour la filière manioc

- bien définir le terme bassin de production ;
- se rapprocher du MINADER pour affiner le choix des bassins de production et la catégorisation des acteurs de la filière (instituts de recherche, fournisseurs d'intrants, etc) ,
- lister de manière exhaustive les sous-produits du manioc ;
- tenir compte des problèmes d'accès à la matière première dans le document ;
- indiquer le poids de chaque bassin de production (en termes de production annuelle) pour justifier le choix opéré sur certains bassins plutôt que d'autres ;
- faire l'état des lieux de la filière manioc dans la Région du Sud-ouest avant la crise ; insérer dans le document la liste des experts contractuels soumis dans l'offre du Bureau.

Après la pris en compte de ces remarques par le cabinet NAT ENGINEERING SOLUTION le rapport de démarrage a été validé par la commission des suivis et des recettes techniques (CSRT).

En ce qui concerne la filière aquacole :

- Préciser en justifiant la méthodologie qui a soutenu le choix des bassins de production ;

- renseigner le choix des bassins par des chiffres ;
 - faire un diagnostic sans complaisance parce que la filière joue un rôle important sur la balance commerciale et même sur le marché local ;
 - identifier les faiblesses et les opportunités de la filière ;
 - prendre en compte le Plan Directeur d'Industrialisation ;
 - donner des indicateurs pour permettre le suivi des filières ;
 - mettre un accent sur les questions de normes, de planification et de formation ;
- insérer dans le document la liste des experts contractuels soumis dans l'offre du Bureau d'étude.

Après la pris en compte de ces remarques par le cabinet ETS SADER le rapport de démarrage a été validé par la commission des suivis et des recettes techniques (CSRT).

En ce qui concerne la filière palmier à huile :

- Bien définir les bassins de production à l'échelle du Département et non de la Région ;
- Se rapprocher du MINADER pour affiner le choix des bassins de production et la catégorisation des acteurs de la filière ;
- L'Indiquer le poids de chaque bassin de production (en termes de production annuelle) pour justifier le choix opéré sur certains bassins plutôt que d'autres
- L'échantillonnage doit tenir compte des petits et des grands producteurs et adapter les questionnaires en fonction de cette réalité ;
- Tenir compte des orientations du Plan Directeur d'Industrialisation par rapport à la filière ;
- Lister de manière exhaustive les dérivés du palmier à huile ;
- Insérer dans le document la liste des experts contractuels soumis dans l'offre technique du bureau d'étude ;
- Trouver un autre mot que «bassin», dans les expressions : «bassin de transformation» et «bassin de commercialisation».

En ce qui concerne la filière coton textile :

Après la pris en compte de ces remarques par le cabinet CPC CONSULTING le rapport de démarrage a été validé par la commission des suivis et des recettes techniques (CSRT).

NB : il relevé qu'au jour d'aujourd'hui la plupart des cabinets ont déposés leurs rapports provisoire qui sont en cours d'examination et prévalidation.

2. L'équipe de travail

L'équipe de travail de l'assistance à la maîtrise d'ouvrage pour la réalisation de cette mission est composée des économistes, des agroéconomistes, des ingénieurs en industrie de bois, les ingénieurs agro-semenciers, les staticiens, les ingénieurs des travaux agricoles, les techniciens vétérinaires, les vétérinaires et les ingénieurs agro zootechnicienne.

NOMS ET PRENOMS	PROFESSION	FONCTIONS	CONTACTS
AWOUMOU ETOGA Jean Marie	Ingénieur agro économiste	Expert, Chef de mission	
TESSOH NNOMO Roger Claire	Ingénieur des travaux agricoles et ruraux	Expert assistant	
BITJOKA Philippe Louis	Ingénieur agro semencier	Expert assistant	
FEUDJEU Gabriel	Ingénieur agro économiste	Expert, Chef de mission	
WOLIBWON à BETSEN Stéphanie	Ingénieur agro semencier	Expert assistant	
ESSO ONDOA Angeline	Ingénieur agro zootechnicienne	Expert, Chef de mission	
NEKDEM MANFO Flore	Ingénieur agro forestière	Expert, Chef de mission	
ONANA Victor	Economiste/Statisticien	Expert assistant	
Dr NANA Ahmadou	Vétérinaire	Expert, chef de mission	
MVOUGAH Ferdinand	Infirmier vétérinaire	Expert assistant	

3. Résultats attendus de la mission d'assistance au maître d'ouvrage

Il est attendu de l'étude des huit filières sus-évoquées, les résultats suivants :

- ❖ un diagnostic exhaustif de chacune des huit filières dans les bassins de production retenus dans le cadre de la mise en œuvre du projet effectué incluant l'identification des contraintes liées à son développement ; **examiné et prévalidé.**
- ❖ un fichier des acteurs de développement de chacune des huit filières disponible ; **examiné et prévalidé.**
- ❖ des procédures visant à faciliter l'interconnexion ou le réseautage entre les différents intervenants disponibles pour chacune des huit filières ; **examiné et prévalidé.**
- ❖ une liste des dérivés pour chacune des huit filières à valoriser dans le cadre du projet disponible ; **examiné et prévalidé.**
- ❖ les schémas d'applications industrielles de chaque dérivé rédigés et disponibles ; **examiné et prévalidé.**
- ❖ une stratégie d'appui aux opérateurs dans une démarche de chaîne de valeurs rédigée et proposée ; **examiné et prévalidé.**
- ❖ une stratégie permettant de fixer les populations et les acteurs dans les bassins de production élaborée et disponible; **examiné et prévalidé.**
- ❖ une stratégie permettant d'assurer la relève des acteurs de la production par le retour massif des jeunes dans les bassins de production, de transformation et de commercialisation disponible ; **examiné et prévalidé.**

❖ un plan de renforcement des capacités des acteurs disponible ; **examiné et prévalidé.**

IV. DEROULEMENT DES ACTIVITES D'ASSISTANCE EN MAITRISE D'OUVRAGE

Tableau 1 : Activités menées

ACTIVITES MENEES PAR LA COMMISSION DE SUIVI DU PROJET	APPUI DU CAARD (ASSISTANCE AU MAITRE D'OUVRAGE)	REMARQUES
Conception des appels d'offres pour les différentes études		
Recrutements des bureaux d'études		
Production des TDR	Appui à la conception des TDR	
Examen et validation des TDR	Production et justification des coûts estimatifs des études	
Conception de la fiche d'évaluation des rapports de démarrage, provisoire et final		
Examen et validation des rapports de démarrage par la commission	Accompagnement des bureaux adjudicataires au respect des TDR dans l'élaboration des rapports de démarrage	
	Examen de pré validation des rapports de démarrage des filières	
	Transmission et suivi de l'intégration des recommandations de la commission dans les rapports de démarrage par les bureaux d'études	
	Centralisation des rapports de démarrages des différentes études auprès de la commission	
Suivi du diagnostic de terrain	Elaboration et proposition de model de lettres d'introduction des consultants auprès des acteurs des filières pour prise des données sur le terrain	
	Suivi des bureaux d'études dans la collecte des données sur le terrain	
	Rédaction et soumission des rapports d'état d'avancement des études à la commission	
Examen et validation du rapport provisoire	Accompagnement des bureaux adjudicataires au respect des TDR dans l'élaboration des rapports provisoires	
	Examen de pré validation des rapports provisoires	
	Centralisation des rapports provisoires auprès de la commission	
	Suivi de l'intégration des observations de la commission de validation dans les rapports par les bureaux d'études adjudicataires	

V. ETAT D'AVANCEMENT DES ETUDES

Suite au suivi des bureaux d'étude adjudicataire dans leur mission réalisation des études de faisabilité de création d'un Centre de Réseau des Filières de Croissance au Cameroun, la mission d'assistance au maitre d'ouvrage présente les états d'avancement des activités de chacune des 08 études.

IV.1. La filière aquacole.

Le bureau d'étude chargé de la réalisation de l'étude de faisabilité de création du Centre de Réseau des Filières de Croissance pour la filière aquacole est l'ETS SADER par attribution du Marché n°0017/M/MINEPAT/CMSPM/2019 du 18 Juin 2019. A ce jour, l'état d'avancement des activités de réalisation de cette étude est consigné dans le tableau ci-dessous.

Tableau 2 : Etat d'avancement des travaux de l'étude faisabilité sur la filière aquacole

PHASES	ACTIVITES REALISEES	REMARQUES DE LA MISSION D'ASSISTANCE AU MAITRE D'OUVRAGE	LIVRABLES
Préparatoire	Recrutement des consultants	Déjà fait	Le rapport de démarrage est livré
	Revue documentaire		
	Conception de la méthodologie de l'étude		
	Conception des outils de collecte		
	Rédaction et soumission du rapport de démarrage de l'étude		
	Intégration des observations de la commission de suivi et de recette technique dans le rapport de démarrage		
Diagnostic de terrain	-Descente sur le terrain dans les localités : Yaoundé, Mbalmayo, Mfou, Ebolowa, Ambam, Kribi, Sagmalima, Douala, Dibamba, Garoua, Maroua, Maga et Yagoua. -Types d'acteurs touchés : Les ministères (MINPIA, MINTP, MINEE, MINDCAF, MINCOMMERCE, MINEPAT et MINPMESA) Les producteurs Les transformateurs Les commerçants Les industriels	Nous pensons que la collecte des données auprès des chambres consulaires et auprès des organisations patronales pouvait enrichir encore plus les résultats obtenus	
L'analyse des données	<ul style="list-style-type: none"> - La numérisation des données par l'application de saisie CSPro - Description des données par le tableur Excel et le logiciel SPSS - Interprétation des données 	Déjà fait	
Rédaction du rapport provisoire	<ul style="list-style-type: none"> - La rédaction du rapport provisoire 	Déjà produit et en cours d'examen	Le rapport provisoire est livré
Finalisation et soumission du rapport définitif		Reste à produire	Non livré

IV.2. La filière cacao

Le bureau d'étude chargé de la réalisation de l'étude de faisabilité de création du Centre de Réseau des Filières de Croissance pour la filière aquacole est l'ETS G7P CAMROUN par attribution du Marché n°000048/M/MINEPAT/CISPM/2019 du 21 Août 2019. A ce jour, l'état d'avancement des activités de réalisation de cette étude est consigné dans le tableau ci-dessous.

Tableau 3 : Etat d'avancement des travaux de l'étude faisabilité sur la filière cacao

PHASES	ACTIVITES REALISEES	REMARQUES DE LA MISSION D'ASSISTANCE AU MAITRE D'OUVRAGE	LIVRABLES
Préparatoire	Recrutement des consultants	Déjà fait	Le rapport de démarrage est livré
	Revue documentaire		
	Conception de la méthodologie de l'étude		
	Conception des outils de collecte		
	Rédaction et soumission du rapport de démarrage de l'étude		
	Intégration des observations de la commission de suivi et de recette		

	technique dans le rapport de démarrage		
Diagnostic de terrain	Descente sur le terrain	Déjà fait mais, Il est important de préciser les localités dans lesquelles les équipes ont collecté les données et les types d'acteurs qu'elles ont rencontrés ainsi les outils qui ont été utilisés	
L'analyse des données	<ul style="list-style-type: none"> - Dépouillement des données - Compilation des informations - Regroupement des données n sous ensemble ou en modalité - Présentation des résultats sous forme de tableau, de diagramme ou de graphique 	Déjà fait	
Rédaction du rapport provisoire	- La rédaction du rapport provisoire	En cours	Non livré
Production du rapport final		Reste à produire	Non livré

IV.3. La filière manioc

Le bureau d'étude chargé de la réalisation de l'étude de faisabilité de création du Centre de Réseau des Filières de Croissance pour la filière manioc est l'ETS **NAT Engineering Solution** par attribution du Marché n° 0021/M/MINEPAT/CISPM/2019 du 18 JUIN 2019. A ce jour, l'état d'avancement des activités de réalisation de cette étude est consigné dans le tableau ci-dessous :

Tableau 4 : Etat d'avancement des travaux de l'étude faisabilité sur la filière manioc

PHASES	ACTIVITES REALISEES	REMARQUES DE LA MISSION D'ASSISTANCE AU MAITRE D'OUVRAGE	LIVRABLES
Préparatoire	Réunion de prise de contact avec les différents experts	Déjà fait	Le rapport de démarrage est déjà livré
	Débriefing sur les TDR dans le but de l'amélioration de la compréhension desdits TDR et de la mission de chaque expert		
	Recherche documentaire Ici, la recherche était sur les données primaires notamment : <ul style="list-style-type: none"> ▪ L'Institut National de la Statistique, ▪ Les Organismes internationaux, ▪ Les ministères sectoriels, ▪ Les organisations patronales, ▪ Les Chambres Consulaires, ▪ Les entreprises ▪ L'Internet, ▪ etc 		
	Participation à la réunion au cours de laquelle, le planning de suivi de l'étude par le maître d'œuvre et le canevas d'élaboration du rapport de démarrage et du rapport provisoire ont été mis à la disposition des consultants ;		
	Deux types d'outils ont été conçus par les experts à savoir les questionnaires pour différents acteurs directs de la		

	filière, et les guides d'entretiens pour les acteurs indirects Rédaction du rapport de démarrage Présentation du rapport de démarrage à la commission de suivi pour validation Intégration des observations faites la commission dans le rapport de démarrage		
Diagnostic de terrain	Test des outils de collecte des données sur le terrain et réajustement		
	Descente sur le terrain dans les localités : Yaoundé, Mbalmayo, Douala, Ebolowa, Sangmelima, Ambam, Okola, Batchenga Bertoua, Batouri, kenzou, Ketté, Betaré-Oya, Andom, ... Types d'acteurs rencontrés : Les ministères (MINADER, MINTP, MINEE, MINDCAF, MINCOMMERCE, MINEPAT et MINPMESA) Les producteurs Les transformateurs Les commerçants Les industriels Les ONG et organes de l'Etat Les outils utilisés pour la collecte: Les questionnaires, les guides d'entretien, les Focus Group Discussion	Déjà réalisé	
L'Analyse des données	-Introduction des données dans la base Excel - Pré traitement -Comparaison des données par la méthode de triangulation -Présentation des résultats sous forme de tableau, graphique et figures	Déjà fait	
La rédaction du rapport provisoire	Le rapport provisoire est rédigé et soumis à l'examen de pré validation	En cours d'examen de pré validation	Rapport provisoire livré
Production du rapport final		Reste à produire	

IV.4. La filière bois

Le bureau d'étude chargé de la réalisation de l'étude de faisabilité de création du Centre de Réseau des Filières de Croissance pour la filière bois est l'ETS **NAT Engineering Solution** par attribution du Marché n°00032/M/MINEPAT/CISPM/2019 du 21 juin 2019 A ce jour, l'état d'avancement des activités de réalisation de cette étude est consigné dans le tableau ci-dessous :

Tableau 5 : Etat d'avancement des travaux de l'étude faisabilité sur la filière bois

PHASES	ACTIVITES REALISEES	REMARQUES DE LA MISSION D'ASSISTANCE AU MAITRE D'OUVRAGE	LIVRABLES
Préparatoire	Réunion de prise de contacts avec les experts	Déjà fait	Le rapport de démarrage est déjà livré
	Débriefing sur la compréhension des TDR		
	Recherche documentaires		
	Réunion de prise de contacts avec l'ingénieur du marché		
	Conception des outils de collecte des données		
	Rédaction du rapport de démarrage		
	Présentation du rapport de démarrage à la commission de suivi pour validation		
	Intégration des observations de la commission de recette dans le rapport de démarrage		
Diagnostic de	Test des outils de collecte des données sur le terrain et	Déjà fait	

terrain	réajustement		
	<p>Descente sur le terrain dans les localités : Yaoundé, Mbalmayo, Douala, Bertoua, Batouri, Yokadouma, Mindourou, Douala, ... Types d'acteurs rencontrés : Les ministères (MINADER, MINTP, MINEE, MINDCAF, MINCOMMERCE, MINEPAT et MINPMESA) Les producteurs Les transformateurs Les commerçants Les industriels Les ONG et organes de l'Etat Les outils utilisés pour la collecte: Les questionnaires, les guides d'entretien, les Focus Group Discussion</p>	La collecte des données déjà réalisé	
L'Analyse des données	<p>-Introduction des données dans la base Excel - Pré traitement -Comparaison des données par la méthode de triangulation -Présentation des résultats sous forme de tableau, graphique et figures</p>	Déjà fait	
La rédaction du rapport provisoire	-La rédaction du rapport provisoire	Déjà produit mais pas encore soumis à l'examen de pré validation	Non livré
Production du rapport final		Pas encore finalisé	Non livré

IV.5. La filière palmier à huile

Le bureau d'étude chargé de la réalisation de l'étude de faisabilité de création du Centre de Réseau des Filières de Croissance pour la filière palmier à huile est l'ETS **C.P.C Consulting** par attribution du Marché n°000041/M/MINEPAT/CISPM/2019 du 21 juin 2019 A ce jour, l'état d'avancement des activités de réalisation de cette étude est consigné dans le tableau ci-dessous :

Tableau 6 : Etat d'avancement des travaux de l'étude faisabilité sur la filière palmier à huile

PHASES	ACTIVITES REALISEES	REMARQUES DE LA MISSION D'ASSISTANCE AU MAITRE D'OUVRAGE	LIVRABLES
Préparatoire	Prise de contacts avec les experts	Déjà fait	Le rapport de démarrage est déjà livré
	Signature des lettres de disponibilités et contractualisation des experts		
	Débriefing sur la compréhension des TDR		
	Recherche documentaires		
	Réunion de prise de contacts avec le maitre d'ouvrage		
	Conception des outils de collecte des données		
	Rédaction du rapport de démarrage		
	Présentation du rapport de démarrage à la commission pour validation		
	Intégration des observations de la commission de recette dans le rapport de démarrage		
	Test des outils de collecte des données et réajustement	Déjà fait	
	Descente sur le terrain dans les localités : Yaoundé, Douala, Edéa, Dizangué, Mbongo, Makondo, Pouma, Massok Song-lou lou ,		

Diagnostic terrain de	Eséka, Logbadjeck... Types d'acteurs rencontrés : Les ministères (MINADER, MINTP, MINEE, MINDCAF, MINCOMMERCE, MINEPAT et MINPMESA) Les producteurs Les transformateurs locaux Les commerçants Les industriels (Safacam , Socapalm et CEREPAH-IRAD...) Les ONG et organes de l'Etat Les outils utilisés pour la collecte: Les questionnaires, les guides d'entretien, les Focus Group Discussion	L a collecte des données est déjà réalisée	
L'Analyse des données	<ul style="list-style-type: none"> - Dépouillement des données - Introduction dans le tableur Excel - Compilation des informations - Présentation des résultats sous forme de tableau, de diagramme ou de graphique 	Déjà fait	
La rédaction du rapport provisoire	-Rédaction du rapport provisoire est produit	Ce rapport n'est pas encore soumis à la commission de suivi	
Production du rapport final		Le rapport n'est pas encore soumis à l'examen de la commission	

IV.6. La filière coton/textile/confection

Le bureau d'étude chargé de la réalisation de l'étude de faisabilité de création du Centre de Réseau des Filières de Croissance pour la filière coton/textile/confection est l'ETS **C.P.C Consulting** par attribution du Marché n°000042/M/MINEPAT/CISPM/2019 du 24 juin 2019 A ce jour, l'état d'avancement des activités de réalisation de cette étude est consigné dans le tableau ci-dessous :

Tableau 7: Etat d'avancement des travaux de l'étude faisabilité sur la filière coton/textile/confection

PHASES	ACTIVITES REALISEES	REMARQUES DE LA MISSION D'ASSISTANCE AU MAITRE D'OUVRAGE	LIVRABLES
Préparatoire	Prise de contacts avec les experts		Le rapport de démarrage est livré
	Signature des lettres de disponibilités et contractualisation des experts		
	Débriefing sur la compréhension des TDR		
	Recherche documentaires		
	Réunion de prise de contacts avec le maitre d'ouvrage		
	Conception des outils de collecte des données		
	Rédaction du rapport de démarrage		
	Présentation du rapport de démarrage à la commission pour validation		
	Intégration des observations de la commission de recette dans le rapport de démarrage		
	Descente sur le terrain dans les		

Collecte des données sur le terrain	localités : Yaoundé, Douala, Mindif, Kaelé, Garoua, Pitoa, Maroua. Types d'acteurs rencontrés : Types d'acteurs rencontrés : Les ministères (MINADER, MINTP, MINEE, MINDCAF, MINCOMMERCE, MINEPAT et MINPMESA) Les producteurs Les transformateurs locaux Les commerçants SODECOTON, CICAM.	La collecte des données est terminée	
L'Analyse des données	<ul style="list-style-type: none"> - Dépouillement des données - Introduction dans le tableur Excel - Compilation des informations - Présentation des résultats sous forme de tableau, de diagramme ou de graphique 	Les données sont analysées	
Rédaction du rapport	Le rapport provisoire est rédigé	Ce rapport n'est pas encore soumis à la commission de suivi	
	Le rapport final est encore attendu		Non livré

IV.7. Filière café

Le bureau d'étude chargé de la réalisation de l'étude de faisabilité de création du Centre de Réseau des Filières de Croissance pour la filière café est l'ETS G7P CAMEROUN par attribution du Marché n°000049/M/MINEPAT/CISPM/2019 du 21 août 2019. A ce jour, l'état d'avancement des activités de réalisation de cette étude est consigné dans le tableau ci-dessous.

Tableau 8 : Etat d'avancement des travaux de l'étude faisabilité sur la filière café

PHASES	ACTIVITES REALISEES	REMARQUES DE LA MISSION D'ASSISTANCE AU MAITRE D'OUVRAGE	LIVRABLES
Préparatoire	Recrutement des consultants	Déjà fait	Le rapport de démarrage est livré
	Revue documentaire		
	Conception de la méthodologie de l'étude		
	Conception des outils de collecte		
	Rédaction et soumission du rapport de démarrage de l'étude		
	Intégration des observations de la commission de suivi et de recette technique dans le rapport de démarrage		
Diagnostic de terrain	Descente sur le terrain	Déjà fait mais, Il est important de préciser les localités dans lesquelles les équipes ont collecté les données et les types d'acteurs qu'elles ont rencontrés ainsi les outils qui ont été utilisés	
L'analyse des données	<ul style="list-style-type: none"> - Dépouillement des données - Compilation des informations 	Déjà fait	

	<ul style="list-style-type: none"> - Regroupement des données n sous ensemble ou en modalité - Présentation des résultats sous forme de tableau, de diagramme ou de graphique 		
Rédaction du rapport provisoire	- La rédaction du rapport provisoire	En cours	Non livré
Production du rapport final		Reste à produire	Non livré

IV.8. Filière bovine laitière (je n'ai aucun document sur la filière bovine laitière)

Tableau 9: Etat d'avancement des travaux de l'étude faisabilité sur la filière bovine-laitière

VI. PERSPECTIVES

En perspectives :

- L'observation générale au vue des premiers livrables est que tous les Experts par consultants des différents cabinets ont bien compris que le projet vise à mettre en place un centre de réseau pour la promotion du développement des filières de croissance. Donc nous exhortons tous les experts et consultants d'approfondir leurs analyses dans l'approche préconisée du projet qui consiste en l'organisation des différents maillons : production, transformation et commercialisation en pôles d'entreprises dans leurs différents spécialités au sein d'un système de réseautage et autour des applications industrielles qui se veulent être l'élément centrale du système.
- Dans l'élaboration finale des études de faisabilité, nous proposons de faire ressortir les éléments de la situation de référence des différentes filières retenues dans le cadre de ce marché. (menace, faiblesse, opportunité, force).
 - 1- Applications industrielles
 - 2- Les partenaires
 - 3- Production
 - 4- Transformation
 - 5- Commercialisation
 - 6- Les normes
 - 7- Le financement
 - 8- Formation
 - 9- Veille et études stratégiques
 - 10- Mise à niveau
 - 11- Recherche scientifique et innovation
 - 12- Business plan des produits phares.

VII. RECOMMANDATIONS

Au terme de notre rapport à mi-parcours, nous recommandons que :

1. Que les bureaux d'étude intègrent au plus vite les observations faites par la sous – commission d'analyse et de suivi;
2. Que correspondances pour la tenue de la commission de suivi et de recette technique soient apprêtées et transmis aux administrations sectoriels, aux cabinets et adjudicataire desdits marchés et à l'Assistance à la maîtrise d'ouvrage ;
3. Les avenants, les décomptes des entreprises et les titres de crédits des différents cabinets soient signés et transmis aux intéressés avant le 15 mai 2020.